

На основу члана 59. Закона о јавним предузећима („Службени гласник Републике Србије”, број 15/2016 и 88/2019), члана 26. Одлуке о усклађивању Оснивачког акта Јавног комуналног предузећа „Комуналне услуге“ Алексинац („Службени лист општине Алексинац” број 20/2016, 11/2017 и 22/2017) и члана 40. став 1. тачка 56. Статута општине Алексинац („Службени лист општине Алексинац” број 29/2018 и 20/2023), Скупштина општине Алексинац, на седници од 30.12.2025. године, донела је

**Р Е Ш Е Њ Е**  
**О ДАВАЊУ САГЛАСНОСТИ НА ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА**  
**ЈКП „КОМУНАЛНЕ УСЛУГЕ“ АЛЕКСИНАЦ ЗА 2026.ГОДИНУ**

**I**

**ДАЈЕ СЕ** сагласност на Програм пословања Јавног комуналног предузећа „Комуналне услуге“ Алексинац за 2026. годину, који је усвојио Надзорни одбор ЈКП „Комуналне услуге“ Одлуком број 2065 на седници одржаној дана 27.11.2025. године.

**II**

Решење доставити: Јавном комуналном предузећу „Комуналне услуге“ Алексинац, Одељењу за финансије Општинске управе општине Алексинац и Архиви општине Алексинац.

**Број: 005221227 2025 03860 001 000 000 001**  
**У Алексинцу, 30.12.2025. године**

**СКУПШТИНА ОПШТИНЕ АЛЕКСИНАЦ**

  
**М. ПРЕДСЕДНИКА**  
**Маријана Радивојевић**  


ЈАВНО КОМУНАЛНО ПРЕДУЗЕЋЕ  
"КОМУНАЛНЕ УСЛУГЕ"

05.12.2025 год.

ЈКП "КОМУНАЛНЕ УСЛУГЕ"  
АЛЕКСИНАЦ  
Број: 2065  
Датум: 27.11.2025. године  
АЛЕКСИНАЦ

На основу члана 59. Закона о јавним предузећима ("Сл.гласник РС" бр. 15/2016 и 88/2019) и члана 47. став 1. тачка 2) Статута Јавног комуналног предузећа "Комуналне услуге" Алексинац број 2128 од 18.11.2016. године, Надзорни одбор ЈКП "Комуналне услуге" Алексинац, на седници од 27.11.2025. године, донео је

ОДЛУКУ  
О УСВАЈАЊУ ГОДИШЊЕГ ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА  
ЈКП "КОМУНАЛНЕ УСЛУГЕ" АЛЕКСИНАЦ

I

Усваја се годишњи Програм пословања Јавног комуналног предузећа "Комуналне услуге" Алексинац у тексту који је разматран на седници Надзорног одбора.

II

Ову Одлуку доставити: руководиоцу финансијског сектора, референту плана и заједно са годишњим Програмом пословања ЈКП "Комуналне услуге" Алексинац Општини Алексинац ради давања сагласности у смислу одредаба члана 59. Закона о јавним предузећима ("Сл.гласник РС" бр. 15/2016 и 88/2019).



Председник Надзорног одбора

Душан Пешић

ЈАВНО КОМУНАЛНО ПРЕДУЗЕЋЕ  
"КОМУНАЛНЕ УСЛУГЕ"

Број 2064  
27 М 20 25 год.  
АЛЕКСИНАЦ



**ЈКП**  
**"КОМУНАЛНЕ**  
**УСЛУГЕ"**  
**А Л Е К С И Н А Ц**

**ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА**  
**ЈКП "КОМУНАЛНЕ УСЛУГЕ" АЛЕКСИНАЦ**  
**ЗА 2026.ГОДИНУ**

Обрадио  
Финансијски сектор  
ЈКП Комуналне услуге  
АЛЕКСИНАЦ  
Александар Марековић

# САДРЖАЈ

## I Уводни део

Општи подаци о предузећу

1. Статус, правна форма и историјат предузећа
2. Визија и мисија предузећа
3. Законски оквири који уређују пословање предузећа

## II Организациона структура

## III Анализа пословања у 2025. години

1. Процењени финансијски показатељи до краја 2025. године
2. Биланс стања на дан 31.12.2025. године
3. Биланс успеха на дан 31.12.2025. године
4. Извештај о токовима готовине од 01.01-31.12.2025 године
5. Процена реализације програма пословања за 2025. годину

## IV Циљеви и планиране активности за 2026. годину

1. Циљеви предузећа у 2026. години
2. Анализа пословног окружења
3. Кључне активности за достизање циљева
4. Ризици у пословању, мапа и план управљања ризицима

## V Планиране финансијске пројекције и показатељи за 2026. годину

1. Биланс стања на дан 31.12.2026. године
2. Биланс успеха од 01.01-31.12.2026. године
3. Структура и анализа планираних прихода и расхода
4. Извештај о токовима готовине
5. План расподеле добити

## VI Политика зарада и запошљавања

1. Планирана структура запослених
2. Трошкови запослених
3. Планирана структура запослених и динамика запошљавања
4. Планирана и реализована средства за зараде

## VII Кредитна задуженост

## VIII Планирана средства за набавку добара, радова и услуга

## IX Инвестиције



## I. Уводни део

### Општи подаци о предузећу

Основни подаци о предузећу су:

- Матични број предузећа: 20274328
- Порески индексициони број: 104937224,
- Регистарски број: 6102632056,
- Шифра делатности: 3811

-Контакт телефон: 018/804-510

-Факс: 018/804-034

-E-mail: [jkpkomusl@jkpkomusl.rs](mailto:jkpkomusl@jkpkomusl.rs)

-Web адреса: [www.jkpkomusl.rs](http://www.jkpkomusl.rs)

-Текући рачуни предузећа код пословних банака су:

ОТП банка: 328-9500800011212-72

Банка Интеса: 160-274400-18

Уни Кредит банка: 170-30012866000-07

Халк банка: 155-30496-90

Јединствени број корисника јавних средстава (ЈБКЈС): 81688

Динарски подрачун осталих корисника јавних средстава (7) (743): 840-342743-02

### 1. Статус, правна форма и историјат предузећа

Јавно комунално предузеће „Комуналне услуге“ основано је 26.03.2007. године. Статус предузећа је јавно предузеће, основано од стране јединице локалне самоуправе па је и управљање у надлежности локалне самоуправе. Статус неновчане имовине није регулисан изузев што је извршена уплата уписаног новчаног износа од 193.687,50 РСД са 100% удела оснивача у новчаном капиталу предузећа, што износи 0.69% од новчане имовине предузећа односно 0,10% од неновчане имовине очекиване на крају извештајног периода.

Оснивач предузећа је Општина Алексинац, улица Књаза Милоша бр.169, МБ:07173075, права оснивача остварује Скупштина општине. Скраћено име предузећа је ЈКП „Комуналне услуге“ улица Књаза Милоша бр.29, МБ:20274328, ПИБ:104937224.

ЈКП „Комуналне услуге“ је основано ради обезбеђивања услова за континуирано и систематско вршење послова одржавања чистоће на јавним површинама, сакупљања и депоновања отпада који није опасан, уређења и одржавање паркова, зелених и рекреативних површина, пословима зоохигијене, одржавања сметлишта(депоније), пословима јавног паркирања, управљање гробљима и пијацама, чишћење јавних



депонија, услуга одржавања јавне расвете и осталим непоменутиим комуналним делатностима.

Предузеће је у складу са чланом 6. Закона о рачуноводству („Сл. гл. РС“, бр.62/13, 30/18, 73/19 и 44/21) разврстано у мало предузеће и обавља следеће комуналне делатности:

**0130**–Гајање садног материјала:

-производња свих вегетативних материјала за размножавање укључујући резнице, калеме и саднице за директно размножавање или подлоге за калемљење,

- гајење садница,

- гајење украсних биљака, укључујући биљке са бусеном,

- гајање луковица, гомоља, калема и пелцера,

- гајање мицелија за гљиве,

- делатност расадника, осим расадника за пошумљавање.

**2529**- Производња осталих металних цистерни,резервоара и контејнера.

**3314**- Поправка електричне опреме.

**3811**- Сакупљање отпада који није опасан:

- сакупљање неопасног чврстог отпада(смеће) на локалној територији,

- сакупљање комуналног и комерцијалног отпада у контејнернере,

- сакупљање мешавине материјала који се могу поново употребити,

- сакупљање рециклабилних материјала,

- сакупљање отпада са јавних површина,

- сакупљање грађевинског отпада,

- сакупљање и уклањање отпадака као што су гране и шљунак,

-сакупљање текстилног отпада и

активности у трансфер станицама за неопасан отпад.

**3821**-Третман и одлагање отпада који није опасан:

-рад депонија неопасног отпада,

-одлагање неопасног отпада спаљивањем или инсинерацијом или другим методама са или без искоришћавања за производњу електричне енергије или паре,

-компоста,замене за горива, биогаз, пепео или други производи за даљу употребу,

-третман органског отпада за одлагање.

**3832**-Поновна употреба разноврсних материјала:

-сепарација и разврставање материјала који се могу поново употребити из токова, неопасног отпада,

-сепарација и разврставање мешовитог отпада који се може поново употребити као папир,пластика,искоришћене лименке и метали у различите категорије,

-сортирање и палетирање пластике за производњу секундарних сировина.

**4399**-Остали непоменути грађевински радови

**4622**-Трговина на велико цвећем, садницама, смењем, ђубривима, кућним љубимцима и храном за кућне љубимце у специјализованим продавницама.

**4780**- Трговина на мало тезгама и пијацама

**4941**- Друмски превоз терета: обухвата све активности у вези са превозом терета друмом.

**5610**-Делатности ресторана

**7500**-Ветеринарска делатност:

-клиничко-патолошке и друге активности које се односе на животиње,

-превоз оболелих животиња.

**7739**-Изнајмљивање и лизинг осталих машина,опреме и материјалних добара:

-изнајмљивање стамбених и канцеларијских контејнера,



-изнајмљивање осталих контејнера.

**8122**-Услуга осталог чишћења зграда и опреме

**8129**-Услуге осталог чишћења:

-чишћење улица, уклањање снега и леда,

-сакупљање и уклањање боца са улица,

-чишћење возова, аутобуса, авиона,

-чишћење и одржавање базена,

-делатност чишћења на другом месту-непоменуте,

-дезинфекција објеката и уништавање штеточина,

-чишћење цистерни и танкера.

**8130**-Услуге уређења и одржавања околине:

-уређење и одржавање паркова и вртова за:

-приватне куће и стамбене зграде,

-јавне зграде (школе, болнице, цркве и административне зграде)

-градске зелене површине и гробља,

-зеленило уз саобраћаце,

-индустријске и пословне зграде,

-уређење и одржавање зелених и спортских терена за:

-зграде,

-спортске терене, терене за игру, травњаке за сунчање и друге зелене површине за рекреацију,

-обале око водених површина,

-сађење дрвећа за заштиту од буке, ветра, ерозије и др.

**8299**-Остале услужне активности подршке пословању:

-услуге одузимања имовине ради присилне наплате, обезбеђивање извештаја и стенографско записивање,

-услуге наплате паркинга,

-активности самосталних водитеља аукција,

-услуге примене програма лојалности купцима,

-непоменуте услужне активности пословања.

**9609**- Остале непоменуте личне услужне делатности:

-активности лица за наплату паркирања аутомобила,

-услуге збрињавања кућних љубимаца (смештај и исхрана)

## 2. Визија и мисија

Мисија предузећа дефинисана је актом о оснивању бр.011-115 од 23.09.2016. године. Предузеће обавља делатност од општег интереса на начин којим се обезбеђује стално, континуирано и квалитетно пружање услуга крајњим корисницима.

Визија предузећа је да у обављању своје претежне делатности прошири обим пружања својих услуга не само на територији општине на којој послује већ и на територији суседних општина с тим што никако неће довести у питање угрожавање сталног, континуираног и квалитетног снабдевања услуга крајњим корисницима на територији општине Алексинац.

Циљеви предузећа су усмерени на задовољење мисије предузећа са тежњом да се испуне захтеви из визије предузећа, а остварљиви су планираним и организованим активностима предузећа. Циљеви су увек примарна планска одлука и њихово



остваривање води развоју предузећа, контроли ефикасности рада и представљају покретачку спрегу у обављању пословних активности. У остваривању циљева, предузеће се води примесом да се у одсуству познатих супротних околности може оправдано очекивати да постоји веза између информација и да ће наставити да постоји. За остваривање циљева предузеће се придржава максиме: Урадити „више“ са „мање“! Остварење циљева је подложно ризицима, које предузеће објективно процењује са аспекта неизвесних будућих догађаја, у смислу њихове вероватноће и утицаја на оптимално пословање предузећа. Ризици се превазилазе, прихватањем, избегавањем, преносом и контролом.

### 3. Законски оквири који уређују пословање предузећа

Законски оквир који уређује пословање предузећа чине:

- Закон о јавним предузећима,
- Закон о јавним набавкама,
- Закон о хартијама од вредности,
- Закон о тржишту хартија од вредности и других финансијских инструмената,
- Закон о рачуноводству,
- Закон о ревизији,
- Закон о девизном пословању,
- Закон о раду,
- Закон облигационим односима,
- Закон о гробљима,
- Закон о трговини,
- Закон о заштити животне средине,
- Закон о безбедности и здравља на раду,
- Закон о порезу на додатну вредност,
- Закон о порезу на имовину,
- Закон о порезу на доходак грађана,
- Закон о комуналним делатностима,
- Закон о јавно-приватном партнерству и концесијама,
- Закон о прорезу на добит,
- Закон о државној управи и локалној самоуправи,
- Закон о пореском поступку и пореској администрацији,
- Закон о добробити животиња,
- Закон о јавној својини,
- Закон о затезној камати,
- Закон о роковима измирења новчаних обавезама у комерцијалним трансакцијама,
- Закон о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава,
- Закон о начину одређивања максималног броја запослених у јавном сектору,
- Закон о извршењу и обезбеђењу,
- Закон о укидању закона о привременом уређивању основице за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава,
- Везана подзаконска акта.



Професионалана регулатива:

- Оквир МСФИ за мала и средња предузећа,
- Оквир МСИР,
- Оквир МСВ за МСП,
- SRPS IOS 9000:2007,
- COSO оквир,
- Стандарди безбедности и заштите на раду,
- XBRL,
- Етички кодекс,

Интерна регулатива:

- Одлука о оснивању ЈКП Комуналне услуге Алексинац,
- Статут ЈКП Комуналне услуге Алексинац,
- Правлник о рачуноводству,
- Рачуноводствене политике,
- Правилник о организацији и систематизацији послова,
- Правилник о раду Надорног одбора,
- Правилник о безбедности и здрављу на раду,
- Правилник о набавци, ускладиштењу, испитивању и коришћењу личних заштитних средстава,
- Правилник о раду паркинг службе предузећа,
- Правилник о заштити од пожара,
- Акт о процени ризика, на радном месту и радној околини,
- Акт о процени ризика у заштити лица, имовине и послова
- Колективни уговор ЈКП Комуналне услуге Алексинац,
- Правилник о обавезном поступку са уклоњеним, неисправним, и паркираним возилима на забрањен начин,
- Правилник о начину управљања, коришћења и одржавања објекта у коме је смештена зелена пијаца,
- Одлука о пијацама,
- Одлука о комуналном уређењу,
- Пијачни ред,
- Одлука о уређивању и одржавању гробља и сахрањивању,
- Одлука о исплати солидарне помоћи,
- Одлука о распореду радног времена запослених,
- Правилник о начину организованог сакупљања и нешкодљивог уклањања животињских лешева и хватања и уништавању паса и мачака луталица,
- Правилник о првој примени МСФИ за МСП,
- Правилник о заједничким критеријумима и стандардима за успостављање, функцисање и извештавање о систему финансијског управљања и контроле у јавном предузећу.
- Стратегија управљања ризицима пословања,
- Упутство руководиоцима о дефинисању ризика у систему финансијског управљања и контроле,
- Правилник о коришћењу средстава репрезентације,
- Правилник о условима и начину коришћења слубених возила,
- Правилник о условима и начину коришћења горива,



- Правилник о условима и начину коришћења мобилних телефона,
  - Правилник о спонзорству и донацијама,
  - Правилник о безбедности информационо-комуникационог система,
  - Правилник о рачуноводственим исправама за исплату накнаде трошкова за долазак и одлазак са рада у новцу,
  - План примене мера за спречавање појава ширења заразне болести КОВИД 19,
  - Правилник о коришћењу средстава из члана 99. Колективног уговора ЈКП „Комуналне услуге“ Алексинац,
  - Правилник о начину и условима обављања делатности зоохигијене у ЈКП „Комуналне услуге“ Алексинац,
  - Одлука о управљању јавних паркиралиштима (Сл.лист општине Алексинац 18/19)
- Правилник о решавању рекламација корисника паркинг службе по основу коришћења јавних паркиралишта бр. 1666 од 27.10.2021. године,
  - Правилник о категоријама инвалида који могу бесплатно да користе паркиралишта на територији општине Алексинац (Сл.лист општине Алексинац 19/20)
  - Одлука о стицању права на повлашћену зонирану паркинг карту бр.1123 од 27.07.2021. године,
  - Одлука о условима за резервацију паркинг места бр.1114 од 22.07.2021. године,
  - Одлука о одређивању изгледа службеног одећа и службене легитимације запослених Паркинг службе бр.1125 од 22.07.2021. године,
  - Одлука о одређивању простора за чување и складиштење уклоњених возила бр.1126 од 22.07.2021. године.

## II ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА

Основне организационе јединице у предузећу су:

1. Технички сектор
2. Финансијски сектор
3. Правни сектор

У техничком сектору као организационе јединице организују се:

1. Радна јединица „Чистоћа“
2. Радна јединица „Одржавање и управљање јавним површинама“
3. Радна јединица „Механизација транспорт одржавање и производња опреме“

У Радној јединици „Чистоћа“, као ужа организациона јединица, организује се:

1. Служба изношења смећа
2. Служба зоохигијене, депоније и рециклаже

У радној јединици „Одржавање и управљање јавним површинама“, као уже организационе јединице, организују се Службе:

1. Јавна хигијена
2. Пијачне услуге
3. Зеленило
4. Погребне услуге



У радној јединици „Механизација транспорт одржавање и производња опреме“, као уже организационе јединице, организују се Службе:

1. Одржавање, транспорт и опрема
2. Паркинг служба

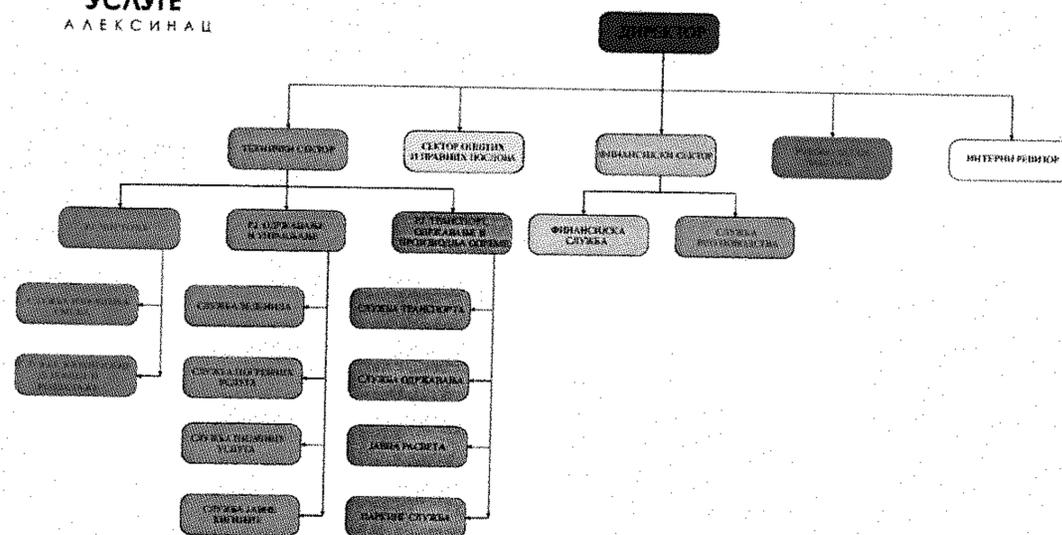
У оквиру финансијског сектора, формирају се уже организационе јединице:

1. Финансијска служба
2. Служба рачуноводства

Прилог организациона шема.



### ОРГАНИЗАЦИОНА ШЕМА



### III АНАЛИЗА ПОСЛОВЊА У 2025. ГОДИНИ

#### 1. Процена финансијских показатеља до краја 2025.године

Предузеће је и током 2025. године све своје текуће активности финансирало из сопствених средстава.

Процењује се да ће до краја 2025. године, бити остварени односно реализовани:

**Укупни приходи у износу од: 242.257.000,00**

**Укупни расходи у износу од: 244.811.000,00**

**Бруто губитак: 2.554.000,00**

Приказане вредности су оквирне као и план, тако да утицај разних фактора могу довести до одступања од процењених вредности, из разлога израде плана, јер се период новцембар и децембар процењују у реализацији.

#### 2. Биланс стања на дан 31.12.2025. годину

У билансу стања приказано је пројектовано и процењено стање потраживања и обавеза, као и имовине и капитала.

##### Активу чине:

**Стална имовина, односно 107.270 хиљада динара**

Обртна имовина, односно 59.954 хиљада динара

-Сталну имовину у вредности 107.270 хиљада динара чине

Постројења и опрема 104.792 хиљада динара

Постројења у припреми 56.000 хиљада динара

Улагања на туђим некретнинама 2.236 хиљада динара

**-Обртну имовину у вредности од 59.954 хиљада динара чине:**

Залихе 1.746 хиљада динара

Потраживања по основу продаје 26.240 хиљада динара

Краткорочна потраживања 9.428 хиљада динара

Готовина 22.540 хиљада динара

##### Пасиву чине:

**-Вредност капитала за 2025. годину процењује се на 107.723 хиљада динара и чине га:**

Основни уписани и уплаћени капитал у износу од 194 хиљада динара

Нераспоређени добитак 110.083 хиљада динара

**-Дугорочна резервисања и дугорочне обавезе 20.088 хиљада динара**

**-Краткорочна резервисања и обавезе 35.524 хиљада динара**



### 3. Биланс успеха за период од 01.01-31.12.2025. године

Процењује се да ће предузеће на дан 31.12.2025. године остварити бруто губитак у износу од 2.554 хиљада динара

Приказ прихода и расхода у билансу успеха, по процени до краја текуће године.

#### ПРИХОДИ:

Опис	План за 2025. годину	Процена остварења 2025. година	%
Укупни приходи	249.639	242.257	97,04
Пословни приходи	243.239	237.566	97,66
Финансијски приходи	2.800	2.191	78,25
Остали приходи	3.600	2.500	69,44

#### РАСХОДИ:

Опис	План за 2025. годину	Процена остварења 2025. година	%
Укупни расходи	244.639	244.811	100,07
Пословни расходи	241.839	242.383	100,02
Финансијски расходи	1.300	1.108	85,23
Остали расходи	1.500	1.072	71,46

### 4. ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ ОД 01.01-31.12.2025. ГОДИНЕ

Кроз извештај о токовима готовине евидентирани су уравнотежени приливи и одливи готовине, мада постоје одступања од планираних прилива и одлива. Предузеће углавном из сопствених средстава финансирао је своје текуће обавезе.

### 5. ПРОЦЕНА РЕАЛИЗАЦИЈЕ ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЗА 2025. ГОДИНУ

Анализирајући кварталне извештаје о степену усклађености планираних и реализованих активности са програмом пословања, закључујемо да је предузеће, после позитивних резултата у првом и другом кварталу у трећем забележило негативан резултат, што се и очекује проценом реализације за крај године.

Испуњени су сви плански задаци из програма за 2025. годину. Велики ризик пословања је обезбеђивање стабилности цена комуналних услуга и њихово довођење на економски ниво, покрића трошкова пословања и обезбеђивања потребне акумулације. Извршење финансијског плана не може се поуздано измерити из разлога времена сачињавања програма пословања за 2026. годину, наиме исти се израђују у новембру текуће године, када су познати подаци из трећег квартала на бази којих се процењује финансијска реализација до краја пословне године, на основу које се пројектују подаци за 2026. годину.



## IV ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2026. ГОДИНУ

### 1. Циљеви предузећа у 2026. години

Циљ	И	Вредност индикатора				Извор провере	Активност за достизање циља
			Базна година	2026	2027		
Повећање зелених површина за одржавање	м2	1555445	1700000	1800000	1850000	грађевински дневник	У договору са локалном самоуправом повећати површину за одржавање и увести нову уговорну обавезу (уништавање алергених биљака тј. амброзију)
Повећање броја паркинг места	ком	670	700	710	720	Општинска одлука	У договору са локалном самоуправом повећати број паркинг места за наплату.
Ефикасније и ефективније чишћење јавних површина	м2	20864133	2100000 0	2100000 0	2150000 0	грађевински дневник	Куповина адекватне машине за прање јавних површина.
Оптимална покривеност посудама за разврставање и селекцију отпада	тона	50	60	70	75	Обухват нових локација у насељима.	Обухват нових локација у насељима и повећања броја посуда на постојећим локацијама.
Смањење броја паса у прихватилишт у и повећање броја стерилизација и кастрација	ком	90	80	70	60	Интерна евиденција	Повећањем броја удомљавања.
Ажурирање	ком	12100	12200	12300	12400	Провера	Провера површина



корисника услуга изношења смећа						површина постојећих и увођење нових корисника	постојећих и увођење нових корисника.
Повећање нових гробних места	ком	50	60	70	80	Скица гробља	Отварање нових парцела и израда гробница.

## 2. Анализа пословног окружења

Назив	Опис
Анализа потенцијално нових производа/услуга	Не планира се увођење нових делатности.
Анализа повећања производње	У договору са локалном самоуправом повећати обим постојећих активности
Анализа циљних тржишта	Циљно тржиште је територија општине Алексинац, где су све компоненте екстерног тржишта познате. Услугу 300 хигијене спроводимо на територији општине Ражањ, те постоји потенцијал за спровођење и других активности из делокруга предузећа на тој територији.
Анализа конкуренције	Остварујемо монополски положај на локалном тржишту.
Процена удела на тржиштима	Учествујемо са 100% удела у делатностима јавне хигијене, одржавање јавне расвете и депоније.
План продаје	Дефинисан је обимом услуга на локалном тржишту.
Унпређење маркетинг стратегије	Велико повећање маркетинга у складу са техникама корпоративног управљања, у циљу подизања свести грађана по питању управљања отпадом и сортирањем рециклажног отпада.



### 3. Кључне активности за достизање циљева

Циљ	Активности
Повећање зелених површина за одржавање	У договору са локалном самоуправом повећати површину за одржавање и увести нову уговорну обавезу(уништавање алергених биљака тј. амброзију)
Повећање броја паркинг места	У договору са локалном самоуправом повећати број паркинг места за наплату.
Ефикасније и ефективније чишћење јавних површина	Куповина адекватне машине за прање јавних површина, и повећање површина под одржавањем.
Оптимална покривеност посудама за разврставање и селекцију отпада	Обухват нових локација у насељима и повећања броја посуда на постојећим локацијама.
Смањење броја паса у прихватишту	Повећањем броја удомљавања.
Ажурирање корисника услуга изношења смећа	Провера површина постојећих и увођење нових корисника.
Повећање нових гробних места	Отварање нових парцела и израда гробница.



#### 4. Ризици у пословању, мапа и план управљања ризицима

Ризик	Вероватноћа ризика 2	Утицај ризика 3	Укупно 4=2*3	Процењен финансијски ризик у случају настанка ризика (у 000 дин)	Планиране активности у случају ризика
Оперативни ризик-Могућност избијања пожара на АЛ.ДЕПОНИЈИ	Висока вероватноћа	Висок утицај	Критичан ризик	20.000.000,00	Унапређење додатних контрола
Оперативни ризик-Утицај временских услова на безбедност и здравље на раду	Висока вероватноћа	Висок утицај	Критичан ризик	2.000.000,00	Толерисање и усклађивање за рад на таквим условима
Оперативни ризик-Контрала управљања отпадом	Висока вероватноћа	Висок утицај	Критичан ризик	10.000.000,00	Унапређење додатних контрола
Оперативни ризик-Помоћ инспекцијских органа у спровођењу активности	Ниска вероватноћа	Низак утицај	Низак ризик	900.000,00	Тражити помоћ од надлежних виших инстанци
Оперативни ризик-Старост извршиоца	Висока вероватноћа	Висок утицај	Критичан ризик	2.000.000,00	Толерисање и упошљавање млађих радника
Оперативни ризик-Техничка исправност механизације	Висока вероватноћа	Висок утицај	Критичан ризик	10.000.000,00	Унапређење додатних контрола, осавремењивањ е радионице и модернизација опреме
Мировање цена свих услуга	Висока вероватноћа	Висок утицај	Критичан ризик	34.000.000,00	Одржавање стабилности политике цена
Стручна оспособљеност за јавну расвету	Висока вероватноћа	Висок утицај	Критичан ризик	1.500.000,00	Запошљавање адекватног кадра



## V ПЛАНИРАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ПРОЈЕКЦИЈЕ И ПОКАЗАТЕЉИ ЗА 2026. ГОДИНУ

### 1. Биланс стања на дан 31.12.2026. године

#### Прилог 5

### 2. Биланс успеха од 01.01-31.12.2026. године

Р. Бр	Елементи	План 2025	Процена реализације 2025	План 2026	Индекс 4/3	Индекс 5/3
1.	2	3	4	5	6	7
2.	Укупан приход	249.639	242.257	282.896	0,97	1,13
3.	Укупан расход	244.639	244.811	276.296	1,01	1,12
4.	Резултат	5000	-2.554	3.600	0	0,72

### 3. СТРУКТУРА И АНАЛИЗА ПЛАНИРАНИХ ПРИХОДА И РАСХОДА

Планирани приходи за 2026. годину обрачунати су на бази доступних цена производа и услуга у 2025. години, а трошкови су предвиђани на основу реалних потреба сектора и служби предузећа.

#### ФИНАНСИЈСКИ ПЛАН ПО ПОЗИЦИЈАМА

##### ПЛАНИРАНИ ПРИХОД

Конто	НАЗИВ	Процена реализације 2025	План 2026
<b>614</b>	<b>Приходи од паркинга</b>	<b>10.055.880,00</b>	<b>12.400.000,00</b>
614001	Дневне карте физичка лица	462.200,00	600.000,00
614002	Дневне карте правна лица	860.000,00	1.000.000,00
614003	Услуге паука	2.460.000,00	3.000.000,00
614004	Дневне казнене карте	3.859.000,00	5.000.000,00



	614005	Дневне карте физичка лица	2.514.688,00	2.800.000,00
614293		Приходи оставареног саобраћаја паркинг	13.456.843,00	15.210.893,00
614201		Приходи комуналне услуге привреда	39.623.928,00	46.145.565,00
614202		Приходи комуналне услуге грађани	84.434.982,00	98.788.929,00
614		Приходи од погребних услуга	8.312.572,00	11.394.452,00
614231		Приходи од погребних услуга закуп	3.764.881,00	4.028.422,00
614221		Приходи од зеленила	14.545.454,00	15.563.635,00
614227		Приходи од услужног кошења	82.442,00	1.300.000,00
614210		Приходи од пијачних услуга трошарина	6.148.902,00	9.986.400,00
614261		Приходи од чишћења јавних површина	16.666.667,00	17.833.333,00
614271		Приходи од рециклаже стакла	35.384,00	100.000,00
614273		Приходи од рециклаже картона	215.493,00	400.000,00
614275		Приходи од организованог хватања паса и мачака луталица	9.166.667,00	9.808.333,00
614280		Приходи од одржавања Бованског језера	1.181.818,00	1.196.386,00
614300		Приходи од одржавања јавне расвете	8.333.333,00	8.916.666,00
650110		Приходи од закупа зелена пијаца	2.020.000,00	3.209.486,00
650111		Приходи од закупа робна пијаца	2.077.000,00	2.407.500,00
614241		Приходи од чишћења дивљих депонија	6.166.534,00	6.000.000,00
614243		Приходи од депоновања нешкодљивог отпада	11.277.220,00	13.500.000,00
662		Приходи од камата	2.191.000,00	2.200.000,00



675		Наплаћена отписана потраживања	656.000,00	700.000,00
679		Остали непоменути приходи	1.844.000,00	1.800.000,00
		<b>УКУПНО:</b>	<b>242.257.000,00</b>	<b>282.890.000,00</b>



ПЛАНИРАНИ РАСХОДИ

Конто	НАЗИВ	Процена реализације 2025	План 2026
<b>5110</b>	<b>Трошкови материјала за израду</b>	<b>2.943.719,80</b>	<b>3.850.000,00</b>
	511020 Набавка цвећа	410.040,00	300.000,00
	511030 Набавка грађевинског материјала	149.427,60	600.000,00
	511031 Набавка песка	130.000,00	250.000,00
	511090 Набавка електроматеријала	2.254.252,80	2.700.000,00
<b>5111</b>	<b>Трошкови помоћног материјала</b>	<b>1.078.288,60</b>	<b>700.000,00</b>
	Набавка четка за чистилицу	451.671,60	250.000,00
	Набавка хемикалија и ручни алати	403.460,40	200.000,00
	Шрафовска и потрошна роба	126.421,00	150.000,00
	Навка цеви и профила	96.736,80	100.000,00
<b>5120</b>	<b>Трошкови материјала за текуће одржавање</b>	<b>68.092,800</b>	<b>100.000,00</b>
<b>5125</b>	<b>Трошкови набавке пнеуматика</b>	<b>617.784,00</b>	<b>800.000,00</b>
<b>5127</b>	<b>Трошкови осталог материјала</b>	<b>1.602.352,40</b>	<b>1.100.000,00</b>
	512750 Храна за животиње	1.400.000,00	900.000,00
	5127 Остали материјал	202.352,40	200.000,00
<b>5128</b>	<b>Канцеларијски материјал</b>	<b>1.405.378,80</b>	<b>1.050.000,00</b>
	512800 Набавка олб папира	554.460,00	500.000,00
	512820 Набавка штампаног материјала	429.258,00	250.000,00
	512880 Канцеларијски материјал	421.660,80	300.000,00
<b>5130</b>	<b>Трошкови горива</b>	<b>15.423.923,00</b>	<b>18.000.000,00</b>
<b>5132</b>	<b>Трошкови мазива и уља</b>	<b>1.061.323,20</b>	<b>800.000,00</b>
<b>5133</b>	<b>Трошкови електричне енергије</b>	<b>2.207.487,00</b>	<b>2.800.000,00</b>
<b>5134</b>	<b>Трошкови природног гаса</b>	<b>252.650,00</b>	<b>300.000,00</b>
<b>5141</b>	<b>Трошкови резервних делова</b>	<b>2.061.363,60</b>	<b>1.700.000,00</b>
	514100 Трошкови резервних делова	1.798.872,00	1.500.000,00
	514181 Трошкови резервних делова компјутерска опрема	100.000,00	100.000,00
	514181 Набавка тонера	162.491,60	100.000,00



520		Трошкови бруто зарада	163.442.000,00	191.300.000,00
526		Накнаде члановима надзорног одбора	160.000,00	300.000,00
529		Трошкови превоза запосленима	4.890.202,00	6.200.000,00
529		Трошкови дневница на службеном путу	94.453,00	300.000,00
529		Трошкови накнада на службеном путу	81.201,00	200.000,00
529		Трошкови јубиларних награда	900.000,00	1.000.000,00
529		Трошкови отпремине	0	2.000.000,00
529		Трошкови помоћ радницима	98.534,00	0
<b>531</b>		<b>Трошкови транспортних услуга</b>	<b>8.926.267,00</b>	<b>5.000.000,00</b>
	5314	Трошкови ПТТ услуга	7.859.676,00	3.900.000,00
	5316	Трошкови телекомуникације	675.901,00	700.000,00
	5317	Трошкови мобилне телефоније	390.690,00	400.000,00
<b>535</b>		<b>Трошкови рекламе и пропаганде</b>	<b>138.000,00</b>	<b>200.000,00</b>
<b>5392</b>		<b>Трошкови утршка воде</b>	<b>900.852,00</b>	<b>1.000.000,00</b>
<b>5393</b>		<b>Трошкови ХТЗ опреме</b>	<b>1.277.943,00</b>	<b>1.100.000,00</b>
<b>5395</b>		<b>Трошкови ветеринарских услуга</b>	<b>928.400,00</b>	<b>900.000,00</b>
<b>5398</b>		<b>Трошкови за јавну расвету</b>	<b>216.000,00</b>	<b>216.000,00</b>
<b>5399</b>		<b>Трошкови осталих услуга</b>	<b>4.711.689,00</b>	<b>4.850.000,00</b>
	539980	Трошкови сервисирања штампача	296.588,00	300.000,00
	539901	Трошкови сервисирања возила	1.367.721,00	1.400.000,00
	539941	Трошкови сервисирања возила	2.104.071,00	2.100.000,00
	539911	Трошкови осталих услуга пијаца	86.725,00	100.000,00
	539921	Трошкови сервисирања тримера	102.769,00	150.000,00
	539982	Трошкови издавања сертификата	20.000,00	20.000,00
	539991	Трошкови провајдера	733.815,00	780.000,00
<b>540</b>		<b>Трошкови амортизације</b>	<b>15.614.000,00</b>	<b>16.000.000,00</b>
<b>5500</b>		<b>Трошкови ревизије</b>	<b>224.000,00</b>	<b>224.000,00</b>



5501	Трошкови адвокатских услуга	54.000,00	100.000,00
5503	Трошкови лекарских прегледа	288.376,00	250.000,00
5506	Трошкови обезбеђења	8.500.073,00	11.000.000,00
5507	Трошкови одржавања софтвера	812.520,00	800.000,00
551080	Трошкови репрезентације	419.032,80	750.000,00
552	Трошкови премије осигурања	670.566,00	700.000,00
553	Трошкови платног промета	475.812,00	500.000,00
554	Трошкови чланарина	87.537,00	100.000,00
555	Трошкови пореза који терете трошкове	196.365,00	200.000,00
559	Остали нематеријални трошкови	700.643,60	800.000,00
562	Финансијски расходи	739.000,00	600.000,00
569	Остали финансијски расходи	369.000,00	300.000,00
579	Остали непоменути трошкови	1.072.106,40	1.200.000,00
	<b>УКУПНО:</b>	<b>244.811.000,00</b>	<b>279.290.000,00</b>



### Приказ прихода и расхода по структуре у билансу успеха

Опис	Приходи	Опис	Расходи
Укупни приходи	282.896	Укупни расходи	279.296
Пословни приходи	278.196	Пословни расходи	277.196
Финансијски приходи	2.200	Финансијски расходи	900
Остали приходи	2.500	Остали расходи	1.200

#### 4. Извештај о токовима готовине

Током 2026. године предвиђа се прилив готовине из пословних активности у износу од 282.896 хиљада динара, као и одлив из пословних активности у износу од 282.296 хиљада динара. Пројекција готовине на крају 2026. године износи 27.140 хиљада динара. Остали пројектовани приливи и одливи приказани су у прилогу 36.

#### 5. План расподеле добити

Пројектована добит у 2026. години била би опредељена у складу са законом, Оснивачким актом и Статутом ЈКП „Комуналне услуге „ Алексинац.



## **VI Политика зарада и запошљавања**

### **1. Планирана структура запослених**

По квалификационој структури у ЈКП „Комуналне услуге „ Алексинац, највеће је учешће 68% ниско квалификованих радника, 23% средња сручна спрема, и остатак запослених са вишим образовањем. Предузеће је планирало број запослених од 104 на дан 31.12.2026. године.

По одлуци Владе РС, нето минимална вредност радног сата за 2026. годину износи 371 динар, па је пројекција планиране масе за зараде рађена у складу са смерницама, а у складу са колективним уговором.

### **2. Трошкови запослених (Прилог)**

У овој табели приказане су пројекције осталих личних расхода запослених.

Планирани износи су урађени на основу реалних пројекција, и то:

-накнаде члановима надзорног одбора 300.000,00

-Накнаде трошкова превоза запослених са посла и на посао 6.200.000,00

-Накнаде дневница 300.000,00

-Накнаде трошкова на службеном путу 200.000,00

-Накнаде отпремине за одлазак у пензију 2.000.000,00 пројекција је урађена за 5 запослених

-Јубиларне награде 1.000.000,00, пројекција је урађена за 6 запослених

### **3. Планирана структура запослених и динамика запошљавања**

Током 2026. године, динамика је приказана у прилогу.

### **4. Планирана и реализована средства за зараде**

Зарада је планирана на основу броја часова за сваки месец, броја запослених и основице(коју чини минимална вредност радног сата на основу Одлуке Владе РС за 2026. годину). У табели је приказана маса за зараде за сваки месец појединачно, у зависности од броја радника и месецима.



## **VII. Кредитна задуженост**

У току 2026 године предузеће није предвидело дугорочно задуживање.

## **VII. Планирана средсва за набавку добара, радова и услуга**

### **IX. Инвестиције**

#### **1. Реализација инвенстиционог плана**

У току 2025. године предузеће није имало инвестиција.

#### **2. Инвенстициони план за 2026. годину**

У току 2026. године предузеће је предвидело набавку, уколико се за ту намену стекну финансијска средства.



Процењени физички обим кључних активности за годину 2026

Р.Б.	Назив производа/услуге	Ј.М.	Остварено 2024	План 2025	Процена остварења 2025	Индекси			
						План 2026	8 (5/4)	9 (6/4)	10 (7/6)
1	2	3	4	5	6	7	8 (5/4)	9 (6/4)	10 (7/6)
1	Изношење смећа	ком	13015.00	14000.00	13042.00	14000.00	108.00	1.00	107.00
2	Чишћење јавних површина	м2	20.000.000	20.864.133	20.864.133	22.900.000	104.00	104.00	111.00
3	Депонирање смећа	т	9893.00	12500.00	12460.00	12800.00	126.00	126.00	103.00
4	Услуге сахрањивања	ком	252.00	280.00	260.00	280.00	111.00	103.00	108.00
5	Хватање паса луталица	ком	24.00	90.00	45.00	80.00	375.00	188.00	178.00
6	Пијачне услуге	ком	302.00	280.00	280.00	430.00	93.00	93.00	154.00
7	Наплата паркирања	ком	620.00	670.00	620.00	670.00	108.00	1.00	108.00
8	Одржавање зеленила	м2	1.555.445	1.555.445	1.555.445	1.950.500	1.00	1.00	125.00
9	Одржавање јавне расвете	час	2090.00	2074.00	2074.00	2100.00	99.00	99.00	101.00

*Stjepan*



## Биланс стања на дан 31.12.2025

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01.- 31.12.2025	Реализација 01.01.- 31.12.2025
	Актива		0	
00	А. Уписани и неуплаћени капитал	0001	0	
	Б. Стална имовина (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	141,500	107,270
01	И. Нематеријална имовина (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	500	186
010	1. Улагања у развој	0004	0	
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала права	0005	500	186
013	3. Гудвил	0006	0	
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007	0	
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008	0	
02	II. Некретнине, постројења и опрема (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	141,000	107,084
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	12,000	10,077
023	2. Постројења и опрема	0011	125,000	94,715
024	3. Инвестиционе некретнине	0012	0	
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013	1,000	56
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014	3,000	2,236
029(део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015	0	
029(део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016	0	
03	III. Биолошка средства	0017	0	
04 и 05	IV. Дугорочни финансијски пласмани и дугорочна потраживања (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018	0	0
040(део), 041(део), 042(део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019	0	
040(део), 041(део), 042(део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020	0	
043, 050(део) и 051(део)	3. Дугорочни пласмани матичним, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021	0	
044(део), 050(део), 051(део)	4. Дугорочни пласмани матичним, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022	0	
045(део) и 053(део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023	0	
045(део) и 053(део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024	0	
046	7. Дугорочни финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизовану вредности)	0025	0	
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026	0	
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027	0	
28(део) осим 288	В. Дугорочна активна временска разграничења	0028	0	
288	В. Одложена пореска средства	0029	0	
	Г. Обртна имовина (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057 + 0058)	0030	79,400	59,954
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. Залихе (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	2,000	1,746
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	1,500	1,400
11 и 12	2. Недовршена произвођа и готови производи	0033	0	
13	3. Роба	0034	0	
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	500	346
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036	0	
14	II. Стална имовина која се држи за продају и престанак пословања	0037	0	
20	III. Потраживања по основу продаје (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	25,000	26,240
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	25,000	26,240
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040	0	
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041	0	
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042	0	



206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043	0	
21, 22 и 27	IV. Остала краткорочна потраживања (0045 + 0046 + 0047)	0044	5,000	9,252
21, 22 осим 223 и 224 и 27	1. Остала потраживања	0045	4,500	9,041
223	2. Потраживања за више плаћен порез	0046	500	211
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047	0	
23	V. Краткорочни финансијски пласмани (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	0	0
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матична и зависна правна лица	0049	0	
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050	0	
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051	0	
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052	0	
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053	0	
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054	0	
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055	0	
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056	0	
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	47,000	22,540
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	400	176
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	220,900	167,224
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА]	0060	40,000	33,644
	[ПАСИВА]		0	
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	119,200	107,723
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	200	194
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403	0	
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404	0	
32	IV. РЕЗЕРВЕ]	0405	0	
330 и потражни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406	0	
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407	0	
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	119,000	110,083
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	115,000	110,083
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	4,000	
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411	0	
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	0	2,554
350	1. Губитак ранијих година	0413	0	
351	2. Губитак текуће године	0414	0	2,554
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	33,700	20,088
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	13,700	4,795
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	9,000	3,704
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418	0	
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419	4,700	1,091
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	0	0
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421	0	
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичним, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422	0	
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичним, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423	0	
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424	0	
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425	0	
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426	0	
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427	0	
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428	20,000	15,293



498	[V. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ]	0429	3,000	3,889
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430	12,000	
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	53,000	35,524
467	І. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432	0	
42, осим 427	ІІ. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	20,000	15,947
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичним, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434	0	
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичним, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435	0	
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436	0	
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437	20,000	15,947
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438	0	
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439	0	
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440	0	
430	ІІІ. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	0	
43, осим 430	ІV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)	0442	3,000	1,554
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443	0	
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444	0	
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	2,000	1,476
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446	0	
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447	0	
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448	1,000	78
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	30,000	18,023
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	25,000	16,735
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	3,000	1,288
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452	2,000	
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453	0	
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	0	
	Б. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) $\geq 0$ = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) $\geq 0$	0455	0	0
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	220,900	167,224
89	Ж. ВАНЕЦЛАНСНА ПАСИВА	0457	40,000	33,644

*А. Рупел*



## Биланс успеха за период 01.01-31.12.2025

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01.-31.12.2025	Реализација 01.01.-31.12.2025
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	243,239	237,566
60	И. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002	0	0
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003	0	
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	1004	0	
61	ИИ. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	241,839	233,469
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	241,839	233,469
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007	0	
62	ИИИ. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008	0	
630	ИИИИ. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009	0	
631	ИИИИИ. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010	0	
64 и 65	ИИИИИИ. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	1,400	4,097
68, осим 683, 685 и 686	ИИИИИИИ. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012	0	
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	241,839	242,383
50	И. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ]	1014	0	
51	ИИ. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	27,244	28,592
52	ИИИ. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	181,368	168,766
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	146,456	139,935
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	21,912	21,200
52, осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	13,000	7,631
540	ИИИИ. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	18,000	15,614
[58, осим 583, 585 и 586]	ИИИИИ. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021	0	
53	ИИИИИИ. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	8,227	17,100
54, осим 540	ИИИИИИИ. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023	0	
55	ИИИИИИИИ. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	7,000	12,311
	ИИИИИИИИ. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025	1,400	0
	ИИИИИИИИИ. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026	0	4,817
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	2,800	2,191
660 и 661	И. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028	0	
662	ИИ. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	2,800	2,191
663 и 664	ИИИ. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030	0	
665 и 669	ИИИИ. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031	0	
	Е. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	1,300	1,108
560 и 561	И. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033	0	
562	ИИ. РАСХОДИ КАМАТА	1034	1,000	



563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035	0	
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036	300	369
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037	1,500	1,083
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038	0	0
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039	0	
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040	0	248
67	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	3,600	2,500
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	1,500	1,072
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	249,639	242,257
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	244,639	244,811
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045	5,000	0
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046	0	2,554
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047	0	
59-69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048	0	
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	5,000	0
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050	0	2,554
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК		0	
721	И. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051	1,000	
[722 дуг. салдо]	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052	0	
[722 пот. салдо]	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053	0	
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054	0	
	В. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	4,000	0
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056	0	2,554
	И. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057	0	
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058	0	
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059	0	
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060	0	
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ		0	
	1. Основна зарада по акцији	1061	0	
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062	0	

*Styral*



**ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ**  
Извештај о токовима готовине у периоду од 01.01 до 31.12.2025

Прилог 16

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ	
		План 01.01.-31.12.2025	Реализација 01.01.-31.12.2025
<b>А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>		0	
<b>I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)</b>	3001	250,000	238,160
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	243,600	233,469
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003	0	
3. Примљене камате из пословних активности	3004	2,800	2,191
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	3,600	2,500
<b>II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)</b>	3006	248,000	244,263
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	38,488	54,494
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008	0	
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	180,712	168,766
4. Плаћене камате у земљи	3010	300	739
5. Плаћене камате у иностранству	3011	0	
6. Порез на добитак	3012	1,000	551
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	26,000	17,000
8. Остали одливи из пословних активности	3014	1,500	2,713
<b>III. Нето приливи готовине из пословних активности (I - II)</b>	3015	2,000	0
<b>IV. Нето одливи готовине из пословних активности (II - I)</b>	3016	0	6,103
<b>Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>		0	
<b>I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)</b>	3017	0	0
1. Продаја акција и удела	3018	0	
2. Продаја нематеријалне имовине, некретности, постројења, опреме и биолошких средстава	3019	0	
3. Остали финансијски приливи	3020	0	
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021	0	
5. Примљене дивиденде	3022	0	
<b>II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)</b>	3023	0	1,810
1. Куповина акција и удела	3024	0	
2. Куповина нематеријалне имовине, некретности, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	0	1,810
3. Остали финансијски одливи	3026	0	
<b>III. Нето приливи готовине из активности инвестирања (I - II)</b>	3027	0	0
<b>IV. Нето одливи готовине из активности инвестирања (II - I)</b>	3028	0	1,810
<b>В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>		0	
<b>I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)</b>	3029	12,000	24,000
1. Уношење основног капитала	3030	0	
2. Дугорочни кредити у земљи	3031	0	
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032	0	
4. Краткорочни кредити у земљи	3033	12,000	24,000
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034	0	
6. Остале дугорочне обавезе	3035	0	
7. Остале краткорочне обавезе	3036	0	
<b>II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)</b>	3037	12,000	20,000
1. Откуп сопствених акција и удела	3038	0	
2. Дугорочни кредити у земљи	3039	0	
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040	0	
4. Краткорочни кредити у земљи	3041	12,000	20,000
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042	0	
6. Остале обавезе	3043	0	



7. Финансијски издаци	3044	0	
8. Исплаћене дивиденде	3045	0	
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046	0	4,000
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047	0	0
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3061 + 3017 + 3029)	3048	262,000	262,160
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	260,000	266,073
Б. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050	2,000	0
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051	0	3,913
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	45,000	26,453
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053	0	
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054	0	
И. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055	47,000	22,540

*А. Јовић*



## Спроведене активности

### Спроведене активности за унапређење процеса пословања

Планирани задаци у реализацији плана су испуњени, али због недостатка средстава нису испуњене планиране активности за обнову механизације и других инвестиција.

Унапређење програма за наплату дневних - доплатних паркинг карата за инострана возила. Програм је омогућио бољу наплату дуговања.

Увођење програма МУП веб сервиса за брже и лакше добијање података о дужницима, што доводи до брже наплате потраживања.

### Спроведене активности у области корпоративног управљања

Већа посвећеност руководства и запослених у контроли управљања и трошења средстава.

Јачање интерне финансијске контроле, односно увођење финансијског управљања и контроле и интерне ревизије на локалном нивоу као и повећање ефикасности пословања нашег предућа.



Handwritten signature or mark.

**Циљеви јавног предузећа са кључним индикаторима остварења циљева**

Циљ	Индикатор	Базна година	Базна година	Вредност индикатора			Извор провере	Активност за достизање циља
				2026	2027	2028		
Повећање зелених површина за одржавање	м2	2025	1555445	1700000	1800000	1850000	Грађевински дневник	У договору са локалном самоуправом повећати површину за одржавање и увести нову уговорну обавезу(уништавање алергених биљака тј. амброзију)
Повећање броја паркинг места	ком	2025	670	700	710	720	Општинска одлука	У договору са локалном самоуправом повећати број паркинг места за наплату.
Ефикасније и ефективније чишћење јавних површина	м2	2025	20864133	21000000	21000000	21500000	Грађевински дневник	Куповина адекватне машине за прање јавних површина и повећање површина под одржавањем
Оптимална покривеност посудама за разврставање и селекцију отпада	тона	2025	50	60	70	75	Обухват нових локација у	Обухват нових локација у насељима и повећања броја посуда на постојећим локацијама.
Смањење броја паса у прихватилишту и повећање стерилизација и кастрација	ком	2025	90	80	70	60	Интерна евиденција	Повећањем броја удомљавања.
Ажурирање корисника услуга изношења смећа	ком	2025	12100	12200	12300	12400	Провера површина постојећих и увођење нових	Провера површина постојећих и увођење нових корисника.
Повећање нових гробних места	ком	2025	50	60	70	80	Скица гробља	Отварање нових парцела и израда гробница.



*(Handwritten signature)*

Кључне активности за достизање циљева

Циљ	Активности
Повећање зелених површина за одржавање	У договору са локалном самоуправом повећати површину за одржавање и увести нову уговорну обавезу(уништавање алергених биљака тј. амброзију)
Повећање броја паркинг места	У договору са локалном самоуправом повећати број паркинг места за наплату.
Ефикасније и ефективније чишћење јавних површина	Куповина адекватне машине за прање јавних површина и повећање површина под одржавањем
Оптимална покривеност посудама за разврставање и селекцију отпада	Обухват нових локација у насељима и повећања броја посуда на постојећим локацијама.
Смањење броја паса у прихватилишту и повећање стерилизација и кастрација	Повећањем броја удомљавања.
Ажурирање корисника услуга изношења смећа	Провера површина постојећих и увођење нових корисника.
Повећање нових гробних места	Отварање нових парцела и израда гробница.



Ју

## Анализа тржишта

Назив	Опис
Анализа потенцијално нових производа/услуга	Не планира се увођење нових делатности.
Анализа повећања производње	У договору са локалном самоуправом повећати обим постојећих активности
Анализа циљних тржишта	Циљно тржиште је територија општине Алексинац, где су све компоненте екстерног тржишта познате. Услугу ЗОО хигијене спроводимо на територији општине Ражањ, те постоји потенцијал за спровођење и других активности из делокруга предузећа на тој територији.
Анализа конкуренције	Остварујемо монополски положај на локалном тржишту.
Процена удела на тржиштима	Учествујемо са 100% удела у делатностима јавне хигијене, одржавање јавне расвете и депоније.
План продаје	Дефинисан је обимом услуга на локалном тржишту.
Унпређење маркетинг стратегије	Велико повећање маркетинга у складу са техникама корпоративног управљања, у циљу подизања свести грађана по питању управљања отпадом и сортирањем рециклажног отпада.
Анализа потенцијално нових производа/услуга	Не планира се увођење нових делатности.
Анализа повећања производње	У договору са локалном самоуправом повећати обим постојећих активности
Анализа циљних тржишта	Циљно тржиште је територија општине Алексинац, где су све компоненте екстерног тржишта познате. Услугу ЗОО хигијене спроводимо на територији општине Ражањ, те постоји потенцијал за спровођење и других активности из делокруга предузећа на тој територији.
Анализа конкуренције	Остварујемо монополски положај на локалном тржишту.
Процена удела на тржиштима	Учествујемо са 100% удела у делатностима јавне хигијене, одржавање јавне расвете и депоније.
План продаје	Дефинисан је обимом услуга на локалном тржишту.
Унпређење маркетинг стратегије	Велико повећање маркетинга у складу са техникама корпоративног управљања, у циљу подизања свести грађана по питању управљања отпадом и сортирањем рециклажног отпада.



Пословни ризик и план управљања ризиком

Ризик	Вероватноћа ризика 2	Утицај ризика 3	Укупно 4=2*3	Процењен финансијски ризик у случају настанка ризика (у 000 дин)	Планиране активности у случају ризика
Оперативни ризик-Могућност избијања пожара на АЛ.ДЕПОНИЈИ	Висока вероватноћа	Висок утицај	Критичан ризик	20,000,000.00	Унапређење додатних контрола
Оперативни ризик-Утицај временских услова на безбедност и здравље на раду	Висока вероватноћа	Висок утицај	Критичан ризик	2,000,000.00	Толерисање и усклађивање за рад на таквим условима
Оперативни ризик-Контрола управљања отпадом	Висока вероватноћа	Висок утицај	Критичан ризик	10,000,000.00	Унапређење додатних контрола
Оперативни ризик-Помоћ инспекцијских органа у спровођењу активности	Ниска вероватноћа	Низак утицај	Низак ризик	900,000.00	Тражити помоћ од надлежних виших инстанци
Оперативни ризик-Старост извршиоца	Висока вероватноћа	Висок утицај	Критичан ризик	2,000,000.00	Толерисање и упошљавање млађих радника
Оперативни ризик-Техничка исправност механизације	Висока вероватноћа	Висок утицај	Критичан ризик	10,000,000.00	Унапређење додатних контрола, осавремењавање радионице и модернизација опреме
Мировање цена свих услуга	Висока вероватноћа	Висок утицај	Критичан ризик	34,000,000.00	Одржавање стабилности политике цена
Стручна оспособљеност за јавну расвету	Висока вероватноћа	Висок утицај	Критичан ризик	1,500,000.00	Запошљавање адекватног кадра



## Приказ планираних и реализованих индикатора пословања

у 000 динара

		2023.година	2024.година	2025.година	2026.година
Укупни капитал	План	119,000	116,400	119,200	112,900
	Реализација	116,400	114,200	107,723	
	% одступања реализације од плана	-2%	-2%	-10%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	-2%	-6%	+5%
Укупна имовина	План	210,000	192,880	220,900	184,540
	Реализација	192,880	201,500	167,224	
	% одступања реализације од плана	-8%	+4%	-24%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+4%	-17%	+10%
Пословни приходи	План	195,600	220,000	243,239	278,196
	Реализација	220,000	223,900	237,566	
	% одступања реализације од плана	+12%	+2%	-2%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+2%	+6%	17%
Пословни расходи	План	205,200	213,700	241,839	277,196
	Реализација	213,700	225,800	242,383	
	% одступања реализације од плана	+4%	+6%	+0%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+6%	+7%	+14%
Пословни резултат	План	1,000	6,000	1,400	1,000
	Реализација	6,000	-1,900	-4,817	
	% одступања реализације од плана	+500%	-132%	-444%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	-132%	+154%	-121%
Нето резултат	План	1,000	5,000	4,000	3,600
	Реализација	5,000	-1,000	-2,554	
	% одступања реализације од плана	+400%	-120%	-164%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	-120%	+155%	-241%
Број запослених на дан 31.12.	План	115	115	109	104
	Реализација	106	109	106	
	% одступања реализације од плана	-8%	-5%	-3%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+3%	-3%	-2%
Просечна нето зарада	План	72,050	77,910	76,861	94,739
	Реализација	58,330	69,599	82,904	
	% одступања реализације од плана	-19%	-11%	+8%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+19%	+19%	14%
Инвестиције	План	0	0	43,000,000	200
	Реализација	0	23,796,470	0	
	% одступања реализације од плана	0%	0%	-100%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	0%	-100%	0%

Опис пословних индикатора

Напомена: У последњој колони код % одступања реализације у односу на реализацију претходне године, пореде се план за 2026. годину и реализација из 2025. године

Просечна нето зарада = збир свих исплаћених нето зарада у години / 12 / број запослених



	2023. година реализација	2024. година реализација	2025. година реализација (процена)	План 2026. година
ЕБИТДА	9,087.00	19,882.00		20,200.00
ROA	5.00	0.00		1.40
ROE	8.00	0.00		2.30
Оперативни новчани ток	4,481.00	-26,658.00		600.00
Дуг / капитал	54.00	0.45		54.59
Ликвидност	287.00	1.64		188.97
% зарада у пословним приходима	471.67	57.00		72.35

у 000 динара

	Стање на дан 31.12.2023.	Стање на дан 31.12.2024.	Стање на дан 31.12.2025.	Стање на дан 31.12.2026.
Кредитно задужење без гаранције државе	0.00			
Кредитно задужење са гаранцијом државе	0.00			
Укупно кредитно задужење	0.00	0.00	0.00	0.00

у 000 динара

	2023. година	2024. година	2025. година	2026. година
Субвенције	План			
	Пренето	0.00		-
	Реализовано	16,663.08		-
Остали приходи из буџета	План			
	Пренето			-
	Реализовано			-
Укупно приходи из буџета	План	0.00	0.00	0.00
	Пренето	0.00	0.00	-
	Реализовано	16,663.08	0.00	0.00

#### НАПОМЕНА:

**ЕБИТДА** (Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) представља добитак предузећа пре опорезивања који се добија када се одузму само оперативни трошкови, а без искључивања трошкова камате и амортизације. Рачуна се тако што се добитак/губитак пре опорезивања коригује за расходе камата и амортизацију.

**ROA** (Return on Assets) - Стопа приноса средстава рачуна се тако што се (нето добит / укупна средства) \*100

**ROE** (Return on Equity) - Стопа приноса капитала рачуна се тако што се (нето добит / капитал)\*100

**Оперативни новчани ток** - новчани ток из пословних активности

**Дуг / капитал** представља однос укупног дуга (дугорочна резервисања и обавезе, одложене пореске обавезе и краткорочне обавезе), и капитала (укупна ставка из пасиве биланса стања) \*100.

**Ликвидност** представља однос (обртна средства / краткорочне обавезе)\*100.

**% зарада у пословним приходима** - (Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи / пословни приходи)\*100



## Планиране активности у области корпоративног управљања

Планиране активности у области корпоративног управљања
Ефикаснија контрола управљања и трошење средстава
Увођење финансијског управљања и контроле и интерне ревизије на локалном нивоу
Континуирана обука запослених на руководећим местима
Увођење савремених метода пословања( е- рачун, интерактивни портал за кориснике итд)

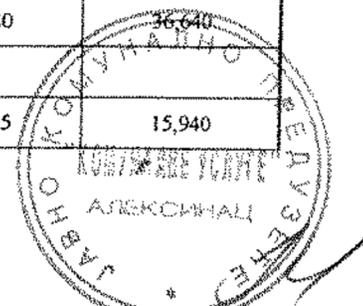


## Биланс стања на дан 31.12.2026.

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2026.	План 30.06.2026.	План 30.09.2026.	План 31.12.2026.
1	2	3	4	5	6	7
	Активна					
00	А. Уписани а неуплаћени капитал	0001				
	Б. Стална имовина (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	28,825	57,650	86,475	115,300
01	И. Нематеријална имовина (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	50	100	150	200
010	1. Улагања у развој	0004				
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала права	0005	50	100	150	200
013	3. Гудвил	0006				
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007				
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008				
02	II. Некретнине, постројења и опрема (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	28,775	57,550	86,325	115,100
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	3,000	6,000	9,000	12,000
023	2. Постројења и опрема	0011	25,000	50,000	75,000	100,000
024	3. Инвестиционе некретнине	0012				
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013	25	50	75	100
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опрема	0014	750	1,500	2,250	3,000
029(део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015				
029(део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016				
03	III. Биолошка средства	0017				
04 и 05	IV. Дугорочни финансијски пласмани и дугорочна потраживања (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018	0	0	0	0
040(део), 041(део), 042(део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019				
040(део), 041(део), 042(део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020				
043, 050(део) и 051(део)	3. Дугорочни пласмани матичним, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021				
044(део), 050(део), 051(део)	4. Дугорочни пласмани матичним, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022				
045(део) и 053(део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023				
045(део) и 053(део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024				
046	7. Дугорочни финансијска улагања (картије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025				
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026				
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027				
28(део) осим 288	V. Дугорочна активна временска разграничења	0028				
288	В. Одложена пореска средства	0029				
	Г. Обртна имовина (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057 + 0058)	0030	17,310	34,620	51,930	69,240
Класа 1, осим групе рачуна 14	1. Залихе (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	1,850	3,700	5,550	7,400
10	1. Материјал, резерви делови, алат и ситан инвентар	0032	1,750	3,500	5,250	7,000
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033				
13	3. Роба	0034				
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	100	200	300	400
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036				
14	II. Стална имовина која се држи за продају и престанак пословања	0037				
20	III. Потраживања по основу продаје (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	6,250	12,500	18,750	25,000
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	6,250	12,500	18,750	25,000
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040				
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041				
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042				
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043				
21, 22 и 27	IV. Остала краткорочна потраживања (0045 + 0046 + 0047)	0044	2,375	4,750	7,125	9,500



21, 22 осим 223 и 224 и 27	1. Остала потраживања	0045	2,250	4,500	6,750	9,000
223	2. Потраживања за више плаћен порез	0046	125	250	375	500
224	3. Потраживања по основу прелажених осталих пореза и доприноса	0047				
23	IV. Краткорочни финансијски пласмани (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	0	0	0	0
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матична и зависна правна лица	0049				
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050				
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051				
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052				
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053				
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054				
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055				
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056				
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	6,785	13,570	20,355	27,140
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	50	100	150	200
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	46,135	92,270	138,405	184,540
88	Г. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060	10,000	20,000	30,000	40,000
	ПАСИВА					
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	28,225	56,450	84,675	112,900
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	50	100	150	200
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403				
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405				
330 и потражни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406				
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407				
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	28,175	56,350	84,525	112,700
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	27,525	55,050	82,575	110,100
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	650	1,300	1,950	2,600
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411				
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	0	0	0	0
350	1. Губитак ранијих година	0413				
351	2. Губитак текуће године	0414				
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	5,250	10,500	15,750	21,000
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	1,250	2,500	3,750	5,000
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	1,000	2,000	3,000	4,000
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418				
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419	250	500	750	1,000
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	0	0	0	0
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421				
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичним, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422				
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичним, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423				
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424				
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425				
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426				
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427				
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428	4,000	8,000	12,000	16,000
498	IV. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429	1,000	2,000	3,000	4,000
495 (део)	V. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430	2,500	5,000	7,500	10,000
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	9,160	18,320	27,480	36,640
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432				
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	3,985	7,970	11,955	15,940



420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичним, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434				
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичним, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435				
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436				
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437	3,985	7,970	11,955	15,940
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438				
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439				
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440				
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441				
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)	0442	550	1,100	1,650	2,200
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443				
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444				
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	500	1,000	1,500	2,000
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446				
439 (део)	5. Обавезе по менџама	0447				
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448	50	100	150	200
44, 45, 46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	4,625	9,250	13,875	18,500
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	4,000	8,000	12,000	16,000
47, 48 осим 467	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	375	750	1,125	1,500
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452	250	500	750	1,000
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453				
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454				
	Г. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455	0	0	0	0
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	46,135	92,270	138,405	184,540
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457	10,000	20,000	30,000	40,000

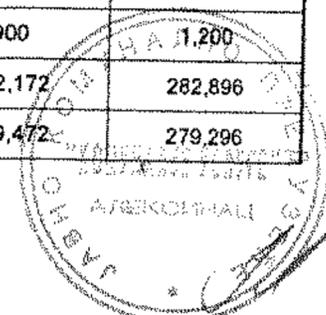
*А. Јурић*



## Биланс успеха за период 01.01.- 31.12.2026.

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	ИЗНОС			
			План 01.01.- 31.03.2026.	План 01.01.- 30.06.2026.	План 01.01.- 30.09.2026.	План 01.01.- 31.12.2026.
1	2	3	4	5	6	7
	A. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	69,549	139,098	208,647	278,196
60	И. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002	0	0	0	0
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003				
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	1004				
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	68,144	136,288	204,432	272,576
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	68,144	136,288	204,432	272,576
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007				
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008				
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009				
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010				
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	1,405	2,810	4,215	5,620
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012				
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	69,299	138,598	207,897	277,196
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014				
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	7,800	15,600	23,400	31,200
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	50,325	100,650	150,975	201,300
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	41,575	83,150	124,725	166,300
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	6,250	12,500	18,750	25,000
52, осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	2,500	5,000	7,500	10,000
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	4,000	8,000	12,000	16,000
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021				
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	3,318	6,636	9,954	13,272
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023				
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	3,856	7,712	11,568	15,424
	V. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025	250	500	750	1,000
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026	0	0	0	0
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	550	1,100	1,650	2,200
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028				
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	550	1,100	1,650	2,200
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030				
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031				
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	225	450	675	900
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033				
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	150	300	450	600
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035				
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036	75	150	225	300
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037	325	650	975	1,300
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038	0	0	0	0
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039				
583, 585 и 586	Г. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040				
67	И. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	625	1,250	1,875	2,500
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	300	600	900	1,200
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	70,724	141,448	212,172	282,896
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	69,824	139,648	209,472	279,296



	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045	900	1,800	2,700	3,600
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046	0	0	0	0
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047				
59-69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048				
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	900	1,800	2,700	3,600
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050	0	0	0	0
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК					
721	И. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051				
[722 дуг. салдо]	И. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052	250	500	750	1,000
[722 пот. салдо]	ИИ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053				
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054				
	Љ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	650	1,300	1,950	2,600
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056	0	0	0	0
	И. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057				
	ИИ. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058				
	ИИИ. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059				
	ИИИИ. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060				
	ИИИИИ. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ					
	1. Основна зарада по акцији	1061				
	2. Умањена (разводљена) зарада по акцији	1062				

*Српски*



ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ  
у износу на 31.12.2024. године

Страна 10

у МЛД динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		План 01.01. - 31.03.2024.	План 01.01. - 30.06.2024.	План 01.01. - 30.09.2024.	План 01.01. - 31.12.2024.
<b>А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>					
1. Приходи гетинге из пословних активности (1 до 4)	3001	70,724	141,448	212,172	282,896
2. Приходи и прилици из пословних активности у земљи	3002	69,549	139,098	208,647	278,196
3. Приходи и прилици из пословних активности у иностранству	3003				
4. Прилици из пословних активности у иностранству	3004	550	1,100	1,650	2,200
5. Систем прилици из пословних активности	3005	625	1,250	1,875	2,500
II. Одлици гетинге из пословних активности (5 до 8)	3006	70,574	141,148	211,722	282,296
3. Издаци из пословних активности у земљи	3007	14,974	29,948	44,922	59,896
4. Издаци из пословних активности у иностранству	3008				
5. Издаци из пословних активности у иностранству	3009	30,325	100,650	150,975	201,350
6. Издаци из пословних активности у иностранству	3010	150	300	450	600
7. Издаци из пословних активности у иностранству	3011				
8. Издаци из пословних активности у иностранству	3012	230	500	750	1,000
9. Систем издаци из пословних активности	3013	4,250	8,500	12,750	17,000
10. Систем издаци из пословних активности	3014	625	1,250	1,875	2,500
III. Нето промена гетинге из пословних активности (A - B)	3015	150	300	450	600
IV. Нето промена гетинге из пословних активности (II - I)	3016	0	0	0	0
<b>Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>					
1. Приходи гетинге из активности инвестирања (1 до 5)	3017	0	0	0	0
2. Приходи из пословних активности	3018				
3. Приходи из пословних активности из пословних активности	3019				
4. Систем прилици из пословних активности	3020				
5. Прилици из пословних активности из пословних активности	3021				
6. Прилици из пословних активности из пословних активности	3022				
II. Одлици гетинге из активности инвестирања (6 до 9)	3023	0	0	0	0
3. Издаци из пословних активности из пословних активности	3024				
4. Издаци из пословних активности из пословних активности	3025				
5. Систем издаци из пословних активности	3026				
III. Нето промена гетинге из активности инвестирања (B - C)	3027	0	0	0	0
IV. Нето промена гетинге из активности инвестирања (II - I)	3028	0	0	0	0
<b>В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>					
1. Приходи гетинге из активности финансирања (1 до 7)	3029	6,000	12,000	18,000	24,000
2. Унос новца из пословних активности	3030				
3. Другачије прилици у земљи	3031				
4. Другачије прилици у иностранству	3032				
5. Прилици из пословних активности из пословних активности	3033	6,000	12,000	18,000	24,000
6. Прилици из пословних активности из пословних активности	3034				
7. Систем прилици из пословних активности	3035				
II. Одлици гетинге из активности финансирања (8 до 11)	3036	5,000	10,000	15,000	20,000
3. Издаци из пословних активности из пословних активности	3037				
4. Другачије издаци у земљи	3038				
5. Другачије издаци у иностранству	3039				
6. Издаци из пословних активности из пословних активности	3040				
7. Издаци из пословних активности из пословних активности	3041	5,000	10,000	15,000	20,000
8. Издаци из пословних активности из пословних активности	3042				
9. Систем издаци из пословних активности	3043				
10. Финансијски издаци	3044				
11. Издаци из пословних активности из пословних активности	3045				
III. Нето промена гетинге из активности финансирања (C - D)	3046	1,000	2,000	3,000	4,000
IV. Нето промена гетинге из активности финансирања (III - II)	3047	0	0	0	0
V. СВЕГА ПРИЛИЦИ ГОТОВИНЕ (I + II + III)	3048	76,724	153,448	230,172	306,896
VI. СВЕГА ОДЛИЦИ ГОТОВИНЕ (IV + V)	3049	75,574	151,148	226,722	302,296
7. НЕТО ПРОМЕНА ГОТОВИНЕ (VI - VII)	3050	1,150	2,300	3,450	4,600
8. НЕТО ОДЛИЦИ ГОТОВИНЕ (VII - VIII)	3051	0	0	0	0
9. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	3,635	11,270	16,905	22,540
10. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕЛАЗНЕ ГОТОВИНЕ	3053				
11. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕЛАЗНЕ ГОТОВИНЕ	3054				
12. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (VIII + IX + X + XI + XII)	3055	6,785	13,570	20,355	27,140

*Stojan*



### Анализа цена

<p>Да ли су планирани приходи дати на основу валидне листе цена договорене од стране Владе, локалне самоуправе или другог компетентног лица</p>	<p>Да</p>
-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------

Кључни елементи коришћени за одређивање цене	
Редни број	Опис
1	<p>Цене услуга предлаже НО али смернице даје локална самоуправа а усваја их општинско Веће. У моменту израде плана и програма пословања немамо усвојене цене за наредну годину али у план улазимо са минималним повећањем које је неопходно за функционисање предузећа без сагледаних инвестиција у механизацију. Предузеће ће покушати да додатна средства заради на тржишту али препреку чини капацитет предузећа који у сезони радова (нпр. у служби зеленила) у потпуности буде ангажован за потребе оснивача.</p>
2	<p>На даље је потребно придржавати се општинске одлуке о начелима за одређивање цена комуналних услуга усвојеном од стране општинског већа општине Алексинац III/01 број 02-121/1 од 11.09.2013. године</p>



**СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА**

у динарима

01.01-31.12.2025 године					
Приход	Планирано	Пренето из буџета	Реализовано (процена)	Неутрошено	Износ неутрошених средстава из ранијих година (у односу на претходну)
	1	2	3	4 (2-3)	5
Субвенције	0				0
Остали приходи из буџета	0				0
Укупно	0	0	0	0	0

у динарима

План за период 01.01-31.12.2026 године					
	01.01. до 31.03.	01.01. до 30.06.	01.01. до 30.09.	01.01. до 31.12.	
Субвенције	0	0	0	0	
Остали приходи из буџета	0	0	0	0	
Укупно	0	0	0	0	

\* Под осталим приходима из буџета сматрају се сви приходи који нису субвенције (нпр. додела средстава из буџета по јавном позиву, конкурс и сл).  
Опис буџетског плана



*[Handwritten signature]*

## ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

у динарима

Р.бр.	Трошкови запослених	План 01.01-31.12.2025.	Реализација 01.01-31.12.2025.	План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	106,902,190	105,453,952	30,127,060	60,254,120	90,381,180	120,508,240
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	146,456,000	145,078,809	41,575,000	83,150,000	124,725,000	166,300,000
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	167,492,150	167,058,248	47,873,613	95,747,225	143,620,838	191,494,450
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*	109	106	106	106	106	106
4.1.	- на неодређено време	92	95	95	95	95	95
4.2.	- на одређено време	17	11	11	11	11	11
5.	Накнаде по уговору о делу	0					
6.	Број прималаца накнаде по уговору о делу*	0					
7.	Накнаде по ауторским уговорима	0					
8.	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима*	0					
9.	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	0					
10.	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима*	0					
11.	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора	0					
12.	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора*	0					
13.	Накнаде члановима скупштине	0					
14.	Број чланова скупштине*	0					
15.	Накнаде члановима надзорног одбора	160,000	160,000	75,000	150,000	225,000	300,000
16.	Број чланова надзорног одбора*	3	3	3	3	3	3
17.	Накнаде члановима Комисије за ревизију	0					
18.	Број чланова Комисије за ревизију*	0					
19.	Превоз запослених на посао и са посла	6,000,000	4,890,202	1,550,000	3,100,000	4,650,000	6,200,000
20.	Дневнице на службеном путу	200,000	94,453	75,000	150,000	225,000	300,000
21.	Накнаде трошкова на службеном путу	140,000	81,201	50,000	100,000	150,000	200,000
22.	Отпремнина за одлазак у пензију	0		0	0	0	2,000,000
23.	Број прималаца отпремнине	2		0	0	0	5
24.	Јубиларне награде	900,000		0	0	0	1,000,000
25.	Број прималаца јубиларних награда	10					6
26.	Смештај и исхрана на терену	0					
27.	Помоћ радницима и породици радника	0	94,258				
28.	Стипендије	0					
29.	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима	5,600,000					
30.	Трошкови стручног усавршавања запослених	0					

\* број запослених/прималаца/чланова последњег дана извештајног периода

\*\* позиције од &gt; до 28 које се исказују у новчаним јединицама приказати у бруто износу

Опис плана трошкова запослених



*Wyg*

*Wyg*



## Прилог 6.

## Број запослених по секторима / организационим јединицама на дан 31.12. 2025.

Редни број	Сектор / Организациона јединица	Број систематизованих радних места	Број извршилаца	Број запослених по кадровској евиденцији	Број запослених на неодређено време	Број запослених на одређено време
1	Директор	1	1	1	0	1
2	Технички руководилац	1	1	1	1	0
3	Руководилац послова заштите	1	1	1	1	0
4	Интерни ревизор	1	1	0	0	0
5	Самостални стручни сарадник	1	1	0	0	0
6	Општи сектор	4	4	5	4	1
7	Финансијски сектор	11	17	15	15	0
8	Служба изношења смећа	2	25	22	19	3
9	Служба зоо хигијене депоније и рециклаже	6	13	10	10	0
10	Служба јавне хигијене	4	18	11	11	0
11	Служба пијачних услуга	2	3	2	2	0
12	Служба зеленила	3	12	10	8	2
13	Служба за погребне услуге	4	9	6	4	2
14	Радна јединица Механизација	7	22	17	15	2
15	Паркинг служба	3	9	5	5	0
	Укупно:	51	137	106	95	11



## Квалификациона структура

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор/Скупштина	
		Број на дан 2025	Број на дан 2026	Број на дан 2025	Број на дан 2026
1	ВСС	8	7	3	
2	ВС	3	3		
3	ВКВ	0	0		
4	ССС	23	22		
5	КВ	15	15		
6	ПК	2	2		
7	НК	55	55		
УКУПНО		106	104	3	0

## Старосна структура

Редни број	Опис	Број на дан 2025	Број на дан 2026
1	Мање од 30 год	4	4
2	Између 30 и 40 год	22	25
3	Између 40 и 50 год	37	37
4	Између 50 и 60 год	30	30
5	Више од 60 год	13	8
УКУПНО		106	104
Просечна старост		47.00	46.00

## Структура по полу

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор/Скупштина	
		Број на дан 2025	Број на дан 2026	Број на дан 2025	Број на дан 2026
1	Пол мушки	84	82	2	
2	Пол женски	22	22	1	
УКУПНО		106	104	3	0

## Структура по времену у радном односу

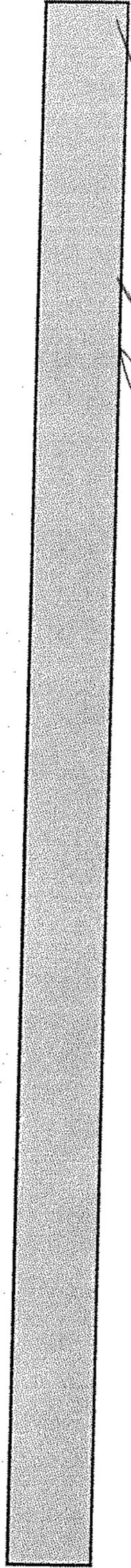
Редни број	Опис	Број на дан 2025	Број на дан 2026
1	Мање од 5 год	13	13
2	Између 5 и 10 год	18	19
3	Између 10 и 15 год	15	16
4	Између 15 и 20 год	10	11
5	Између 20 и 25 год	18	18
6	Између 25 и 30 год	18	18
7	Између 30 и 35 год	8	5
8	Више од 35 год	6	4
УКУПНО		106	104

Приказ броја запослених по секторима



ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.12.2025	106		Стање на дан 30.06.2026	104
	Одлив кадрова у периоду 01.01.-31.03.2026	1		Одлив кадрова у периоду 01.07.-30.09.2026	0
1	старосна пензија	1		Пријем кадрова у периоду 01.07.-30.09.2026	0
	Пријем кадрова у периоду 01.01.-31.03.2026	1		Стање на дан 30.09.2026	104
1	пријем на одређено због замене	1			
	Стање на дан 31.03.2026	106		Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
Р.бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р.бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.03.2026	106		Стање на дан 30.09.2026	104
	Одлив кадрова у периоду 01.04.-30.06.2026	3		Одлив кадрова у периоду 01.10.-31.12.2026	1
1	старосна пензија	3	1	старосна пензија	1
	Пријем кадрова у периоду 01.04.-30.06.2026	1		Пријем кадрова у периоду 01.10.-31.12.2026	1
1	пријем ради попуњавања упражњеног места	1	1	пријем ради попуњавања упражњеног места	1
	Стање на дан 30.06.2026	104		Стање на дан 31.12.2026	104



Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025 годину - Бруто 1

Исплата по месецима 2025	УКУПНО				СТАРОЗАПОСЛЕНИ**				НОВОЗАПОСЛЕНИ				ПОСЛОВОДСТВО			
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	
																Број запослених
I	107	11,490,580	107,389	106	11,279,595	106,411	0	0	0	0	0	0	210,985	210,985	210,985	
II	105	10,125,510	96,433	104	9,940,884	95,585	0	0	0	0	0	0	184,626	184,626	184,626	
III	106	11,191,789	105,583	105	10,993,484	104,700	0	0	0	0	0	0	198,305	198,305	198,305	
IV	107	12,319,969	115,140	106	12,103,889	114,207	0	0	0	0	0	0	214,080	214,080	214,080	
V	107	12,290,260	114,862	106	12,081,280	113,974	0	0	0	0	0	0	208,980	208,980	208,980	
VI	107	11,447,518	106,986	106	11,241,380	106,051	0	0	0	0	0	0	206,138	206,138	206,138	
VII	108	12,243,000	113,361	107	12,026,042	112,393	0	0	0	0	0	0	216,938	216,938	216,938	
VIII	106	11,346,436	107,042	105	11,148,131	106,173	0	0	0	0	0	0	198,305	198,305	198,305	
IX	105	12,496,718	119,016	104	12,269,422	117,975	0	0	0	0	0	0	227,296	227,296	227,296	
X	106	13,128,029	123,849	105	12,887,685	122,740	0	0	0	0	0	0	240,344	240,344	240,344	
XI	109	12,400,000	113,761	108	12,180,000	112,778	0	0	0	0	0	0	220,000	220,000	220,000	
XII	109	14,600,000	133,945	108	14,320,000	132,593	0	0	0	0	0	0	280,000	280,000	280,000	
УКУПНО	1,282	145,079,809	1,357,568	1,270	142,473,792	1,345,579	0	0	0	0	0	0	2,606,017	2,606,017	2,606,017	
ПРОСЕК	107,00	12,089,984,08	113,114,03	106,00	11,872,816,00	112,131,60	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	217,168,08	217,168,08	217,168,08	

\* исплата са проценком до краја године

Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2026 годину - Бруто 1

План по месецима 2026	УКУПНО				СТАРОЗАПОСЛЕНИ*				НОВОЗАПОСЛЕНИ				ПОСЛОВОДСТВО			
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	
																Број запослених
I	106	14,200,000	133,962	105	13,930,000	132,667	0	0	0	0	0	0	270,000	270,000	270,000	
II	106	12,900,000	121,698	105	12,660,000	120,571	0	0	0	0	0	0	240,000	240,000	240,000	
III	106	13,850,000	130,660	105	13,580,000	129,333	0	0	0	0	0	0	270,000	270,000	270,000	
IV	106	14,200,000	133,962	105	13,930,000	132,667	0	0	0	0	0	0	270,000	270,000	270,000	
V	106	14,150,000	133,491	105	13,890,000	132,286	0	0	0	0	0	0	260,000	260,000	260,000	
VI	106	14,200,000	133,962	105	13,930,000	132,667	0	0	0	0	0	0	270,000	270,000	270,000	
VII	104	14,000,000	134,615	103	13,720,000	133,204	0	0	0	0	0	0	280,000	280,000	280,000	
VIII	104	13,600,000	130,769	103	13,340,000	129,515	0	0	0	0	0	0	260,000	260,000	260,000	
IX	104	14,000,000	134,615	103	13,730,000	133,301	0	0	0	0	0	0	270,000	270,000	270,000	
X	104	14,000,000	134,615	103	13,730,000	133,301	0	0	0	0	0	0	270,000	270,000	270,000	
XI	104	13,200,000	126,923	103	12,950,000	125,728	0	0	0	0	0	0	250,000	250,000	250,000	
XII	104	14,000,000	134,615	103	13,720,000	133,204	0	0	0	0	0	0	280,000	280,000	280,000	
УКУПНО	1,260	166,500,000	1,583,890	1,248	163,110,000	1,568,443	0	0	0	0	0	0	3,190,000	3,190,000	3,190,000	
ПРОСЕК	105	13,858,333,33	131,990,81	104	13,592,500,00	130,703,58	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	265,833,33	265,833,33	265,833,33	



**Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2026 годину - Бруто 2**

План по месецима 2026	УКУПНО				СТАРОЗАПОСЛЕНИ*				НОВОЗАПОСЛЕНИ				ПОСЛОВОДСТВО			
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	
I	106	16,351,300	154,258	105	16,040,395	152,766	0	0	0	1	310,905	310,905	1	310,905	310,905	
II	106	14,854,350	140,135	105	14,577,990	138,838	0	0	0	1	276,360	276,360	1	276,360	276,360	
III	106	15,948,275	150,455	105	15,637,370	148,927	0	0	0	1	310,905	310,905	1	310,905	310,905	
IV	106	16,351,300	154,258	105	16,040,395	152,766	0	0	0	1	310,905	310,905	1	310,905	310,905	
V	106	16,293,725	153,714	105	15,994,335	152,327	0	0	0	1	299,390	299,390	1	299,390	299,390	
VI	106	16,351,300	154,258	105	16,040,395	152,766	0	0	0	1	310,905	310,905	1	310,905	310,905	
VII	104	16,121,000	155,010	103	15,798,580	153,384	0	0	0	1	322,420	322,420	1	322,420	322,420	
VIII	104	15,660,400	150,581	103	15,361,010	149,136	0	0	0	1	299,390	299,390	1	299,390	299,390	
IX	104	16,121,000	155,010	103	15,810,095	153,496	0	0	0	1	310,905	310,905	1	310,905	310,905	
X	104	16,121,000	155,010	103	15,810,095	153,496	0	0	0	1	310,905	310,905	1	310,905	310,905	
XI	104	15,199,800	146,152	103	14,911,925	144,776	0	0	0	1	287,875	287,875	1	287,875	287,875	
XII	104	16,121,000	155,010	103	15,798,580	153,384	0	0	0	1	322,420	322,420	1	322,420	322,420	
УКУПНО	1,260	191,494,450	1,823,849	1,248	187,821,165	1,806,062	0	0	0	12	3,673,285	3,673,285	12	3,673,285	3,673,285	
ПРОСЕК	105	15,957,870.83	151,987.42	104	15,651,763.75	150,505.17	0	0.00	0.00	1	306,107.08	306,107.08	1	306,107.08	306,107.08	

**Објашњење исплаћених и планираних маса, број запослених и просечне зараде**

На основу одлуке Социјално-економског Савета објављене у Службеном гласнику РС 78/25 од 12.09.2025. године, утврђена је минимална вредност радног сата у износу од 371,00 рсд/сат, тако да је прорачун извршен за сваки месец појединачно у зависности од броја часова и броја запослених.




Распон исплаћених и планираних зарада

	У динарима				
	Исплаћена у 2025 години		Планирана у 2026 години		
	Бруто I	Нето	Бруто I	Нето	
Запослени без пословодства	Најнижа зарада	66,244.00	49,280.00	80,595.00	59,954.00
	Највиша зарада	173,587.00	124,527.00	172,048.00	126,971.00
Пословодство	Најнижа зарада	158,987.00	114,293.00	191,513.00	142,464.00
	Највиша зарада	223,985.00	159,856.00	221,998.00	163,834.00
<b>Објашњење исплаћених и планираних зарада</b>					
<p>На основу одлуке Социо-економског Савета објављене у Службеном гласнику РС 78/25, утврђена је минимална вредност радног сата у износу од 371,00 рсд/сат, тако да је обрачун извршен за запосленог са најнижим коефицијентом и запосленог са највишим коефицијентом, као и за пословодство са највишим и најнижом зарадом у току године.</p>					

*Д. Јурић*



## Накнаде Надзорног одбора / Скупштинне у нето износу

Месец	Надзорни одбор / Скупштина - реализација 2025 година				Надзорни одбор / Скупштина - план 2026 година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
I	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
II	13,000	5,000	4,000	2	13,000	5,000	4,000	2
III	13,000	5,000	4,000	2	13,000	5,000	4,000	2
IV	0	0	0	0	13,000	5,000	4,000	2
V	13,000	5,000	4,000	2	13,000	5,000	4,000	2
VI	13,000	5,000	4,000	2	13,000	5,000	4,000	2
VII	0	0	0	0	13,000	5,000	4,000	2
VIII	13,000	5,000	4,000	2	13,000	5,000	4,000	2
IX	0	0	0	0	13,000	5,000	4,000	2
X	13,000	5,000	4,000	2	13,000	5,000	4,000	2
XI	13,000	5,000	4,000	2	13,000	5,000	4,000	2
XII	13,000	5,000	4,000	2	13,000	5,000	4,000	2
УКУПНО	117,000	45,000	36,000	18	156,000	60,000	48,000	24
ПРОСЕК	9,750	3,750	3,000	1	13,000	5,000	4,000	2

## Накнаде Надзорног одбора / Скупштинне у бруто износу

Месец	Надзорни одбор / Скупштина - реализација 2025 година				Надзорни одбор / Скупштина - план 2026 година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
I	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
II	20,062	7,716	6,173	2	20,062	7,716	6,173	2
III	20,062	7,716	6,173	2	20,062	7,716	6,173	2
IV	0	0	0	0	20,062	7,716	6,173	2
V	20,062	7,716	6,173	2	20,062	7,716	6,173	2
VI	20,062	7,716	6,173	2	20,062	7,716	6,173	2
VII	0	0	0	0	20,062	7,716	6,173	2
VIII	20,062	7,716	6,173	2	20,062	7,716	6,173	2
IX	0	0	0	0	20,062	7,716	6,173	2
X	20,062	7,716	6,173	2	20,062	7,716	6,173	2
XI	20,062	7,716	6,173	2	20,062	7,716	6,173	2
XII	20,062	7,716	6,173	2	20,062	7,716	6,173	2
УКУПНО	180,558	69,444	55,557	18	240,744	92,592	74,076	24
ПРОСЕК	15,046	5,787	4,631	1	20,093	7,716	6,173	2

Опис накнаде надзорног одбора

Планирано је одржавање једне седнице месечно. Надзорни одбор има три члана, од којих два члана именује Скупштина општине и то су Душан Пешић, мастер професор физичког васпитања и спорта, Јован Ђорђевић, дипл.правник и трећи члан Весна Лазаревић дипл.правник коју именују запослени у предузећу из својих редова, именовани решењем 002882641 2025 03860 001 000 000 001 од 26.06.2025. године.



*[Handwritten signature]*

Накнаде Комисије за ревизију у нето износу

у динарима

Месец	Комисија за ревизију - реализација 2025 година				Комисија за ревизију - план 2026 година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I								
II								
III								
IV								
V								
VI								
VII								
VIII								
IX								
X								
XI								
XII								
УКУПНО	0	0	0	0	0	0	0	0
ПРОСЕК	0	0	0	0	0	0	0	0

Накнаде Комисије за ревизију у бруто износу

у динарима

Месец	Комисија за ревизију - реализација 2025 година					Комисија за ревизију - план 2026 година				
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Уплата у буџет	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Уплата у буџет
	1+(2*3)	1	2	3	4	1+(2*3)	1	2	3	4
I										
II										
III										
IV										
V										
VI										
VII										
VIII										
IX										
X										
XI										
XII										
УКУПНО	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ПРОСЕК	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0



КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

Кредитор	Назив кредита / Пројекта	Оригинална валута	Гаранција државе	Д/Не	Своје кредитне задужености у оригиналној валути на дан 31.12.2025. године	Своје кредитне задужености у оригиналној валути на дан 31.12.2025. године	Година поплаћања кредита	Рок отплате без периода чекања	Период чекања (Grace period)	Датум пре отплате	Квантна стопа	Број отплате током једне године	План поплаћања по кредитној години за 31.12.2025. годину у динарима		Своје кредитне задужености у оригиналној валути на дан 31.12.2026. године	Своје кредитне задужености у оригиналној валути на дан 31.12.2026. године
													Укупно главница	Укупно камата		
Укупно кредитно задужење					0	0							0	0		0
Опис кредитне задужености																

*Handwritten signature*



## ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА

у 000 динара

Редни број	ПОЗИЦИЈА	Реализација (процена) у 2025 години	План 01.01-31.03. 2026	План 01.01-30.06. 2026	План 01.01-30.09. 2026	План 01.01-31.12. 2026
	Добра					
1.	Комбинована радна машина	0	0	11.500	11.500	11.500
2.	Трактор	0		3.600	3.600	3.600
3.	Гориво	15.424	4.500	9.000	13.500	18.000
4.	Електрична енергија	2.208	700	1.400	2.100	2.800
5.	Песак и шљунак	130	63	125	188	250
6.	Грађевински материјал	150	150	300	450	600
7.	Контејнери за смеће	1.400	500	1.000	1.500	2.000
8.	Камниот аутомобил	0	15.000	15.000	15.000	15.000
9.	Резервни делови за лаки теретни програм	725	125	250	375	500
10.	Резервни делови за теретни програм	1.343	250	500	750	1.000
11.	Електроmaterијал за одржавање јавне расвете	2.255	675	1.350	2.025	2.700
12.	Средства и опрема личне заштите	1.278	275	550	825	1.100
13.	Набавка гума	618	200	400	600	800
14.	Уља и мазива	1.062	200	400	600	800
15.	Остала добра	6.557	1.625	3.250	4.875	6.500
	<b>Укупно добра</b>	<b>33.150</b>	<b>24.263</b>	<b>48.625</b>	<b>57.888</b>	<b>67.150</b>
	Услуге					
1.	Физичко техничко обезбеђење	8.500	2.750	5.500	8.250	11.000
2.	Сервисирање и одржавање теретних возила	3.473	875	1.750	2.625	3.500
3.	Остале услуге	7.711	950	1.900	2.850	3.800
	<b>Укупно услуге</b>	<b>19.684</b>	<b>4.575</b>	<b>9.150</b>	<b>13.725</b>	<b>18.300</b>
	Радови					
	<b>Укупно радови</b>					
	<b>УКУПНО = ДОБРА + УСЛУГЕ + РАДОВИ</b>	<b>52.834</b>	<b>28.838</b>	<b>57.775</b>	<b>71.613</b>	<b>85.450</b>



*Милош*

ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА

Редни број	Назив инвестиције	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано издужење се закључно се 2025 године	Структура финансирања	Извор финансирања	План 2026			План 2027	План 2028	
								План 01.01.-31.03. 2026	План 01.01.-30.06. 2026	План 01.01.-30.09. 2026			
1.	Кампон аутомобилар	2026	2026	15,000		Советска средства Позволена средства Средства буџета Остало	15,000	15,000					
2.	Трактор	2026	2026	3,600		Советска средства Позволена средства Средства буџета Остало	3,600	3,600					
3.	Комбинована радна машина	2026	2026	11,500		Советска средства Позволена средства Средства буџета Остало	11,500	11,500					
4.	Раздјелна машина	2026	2026	1,000		Советска средства Позволена средства Средства буџета Остало	1,000	1,000					
5.	Бављачка рачунара	2026	2026	200		Советска средства Позволена средства Средства буџета Остало	200	200					
<b>Укупно инвестиције</b>								<b>31,300</b>	<b>31,300</b>	<b>12,000</b>	<b>18,300</b>	<b>11,500</b>	<b>0</b>

*[Handwritten signature]*



## СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

Редни број	Позиција	у динарима					
		План 2025 година	Реализација (процена) 2025 година	План 01.01-31.03. 2026 година	План 01.01-30.06. 2026 година	План 01.01-30.09. 2026 година	План 01.01-31.12. 2026 година
1.	Спонзорство	0	0	0	0	0	0
2.	Донације	0	0	0	0	0	0
3.	Хуманитарне активности	300,000	100,000	75,000	150,000	225,000	300,000
4.	Спортске активности	40,000	0	10,000	20,000	30,000	40,000
5.	Репрезентација	750,000	750,000	187,500	375,000	562,500	750,000
6.	Реклама и пропаганда	400,000	200,000	50,000	100,000	150,000	200,000
7.	Остало	700,000	700,000	175,000	350,000	425,000	700,000

Објашњење средстава за посебну намену

Хуманитарне активности финансираће се делом од продаје рециклираног стакла а делом из сопствених средстава.  
 Под репрезентацијом се подразумевају угоститељске услуге, поклони, чиније сопствених услуга трејм лица и остали трошкови репрезентације.  
 Под ставком остало подразумева се потрошња средстава на остале нематеријалне трошкове.

